



Sehr geehrte Damen und Herren, geschätzte Kundinnen und Kunden

Gerne möchten wir Sie vor dem Jahreswechsel über die nächsten Veranstaltungen informieren.

Die im letzten Newsletter angekündigte Seminarreihe zur strategischen Führung von Langzeitinstitutionen (VR-Seminar) ist vorbereitet. Die Referenten und Module sind definiert und die Anmeldung ab sofort möglich.

HEBES entwickelt sich kontinuierlich, sowohl in der Anzahl teilnehmender Institutionen wie auch funktional. Wir freuen uns, dieses Angebot im nächsten Jahr weiter ausbauen zu können.

Wir wünschen Ihnen frohe Festtage und alles Gute, gute Gesundheit und viel Freude im 2014!

Ihr HEBES-Team



## Seminar für Verwaltungsräte, Stiftungsräte und Vorstände, Träger-schaften und Behördenmitglieder von Alters- und Pflegeinstitutionen

Die Keller Unternehmensberatung AG führt für Verwaltungsräte und Behördenmitglieder von Alters- und Pflegeinstitutionen eine Seminarreihe zur strategischen Führung von Langzeitinstitutionen durch. Praxiserfahrene Referenten zeigen aus verschiedenen Perspektiven die Aufgaben und Verantwortungen der strategischen Organe auf und geben praktische Tipps für den Alltag als Behördenmitglied.

Modul 1: Verantwortung des Verwaltungsrates/Stiftungsrates/Vorstandes

Modul 2: Strategische Führung

Modul 3: Analyse Finanzaufstellungen

Modul 4: Organisation und Kompetenzen Pflege und Medizinische Dienste

Die Module können gesamthaft oder einzeln belegt werden. Zudem ist eine Kombination von Tages- und Abendkursen möglich. Detaillierte Informationen zu den Modulinhalten und den Referenten finden Sie im beiliegenden Programm oder online unter [www.hebes.ch](http://www.hebes.ch).

## HEBES Schulungen zum Kennenlernen oder als Refresher

Für Interessenten, Neukunden oder zur Auffrischung Ihrer Kenntnisse bieten wir Schulungen zu HEBES an. Die Teilnehmer lernen wie sie Daten hochladen, im Portal mit den bestehenden Standard-Reports analysieren und interpretieren können und wie sie auch eigenständige Abfragen erstellen können.

Es sind noch wenige Plätze frei, die nächste Schulung findet am **6. Februar 2014 von 9 bis 12 Uhr** in der Klubschule Migros in Baden (unmittelbar beim Bahnhof) statt.

Ihre  
Ansprechpartner



Werner Keller  
keller@hebes.ch



Simon Keller  
skeller@hebes.ch



Othmar Hausheer  
hausheer@hebes.ch